

Le collectif *Entr&prends ton Avenir* dresse le bilan de son programme dédié à la remobilisation personnelle et à l'insertion professionnelle des jeunes "à l'arrêt"

Une expérimentation déployée en collectif pendant 3 années sur 14 départements, riche de plusieurs enseignements :

- Sur les 695 jeunes accompagnés : 58% de sorties positives
- 14% ont créé leur entreprise, 20% ont trouvé un emploi, 24% ont poursuivi une formation à temps plein
 - 92% des jeunes déclarent des compétences professionnelles renforcées à 6 mois

Paris, le 1er avril 2026 – Le collectif *Entr&prends ton Avenir*, créé à l'initiative de la Fondation Entreprendre, dresse le bilan d'un programme trisannuel éponyme dédié aux jeunes en rupture de parcours. Un programme qui entend répondre à l'urgence constatée chez les jeunes, dont une part toujours plus croissante se trouve en situation de *NEET (Not in Education, Employment or Training)*.

Déployé entre 2022 et 2025 dans 14 départements par le biais de 4 expérimentations associatives, ce programme a permis d'accompagner 695 jeunes éloignés de l'emploi ou de la formation grâce à la construction de parcours fondés sur l'action, la mise en situation entrepreneuriale et l'expérimentation concrète de projets. Le bilan des 3 années du programme est synthétisé dans un livre blanc rappelant les freins et leviers à l'emploi des jeunes, les modalités d'action du collectif *Entr&prends ton Avenir* et les enseignements. Ce livre blanc a pour objectif de démontrer que la démarche entrepreneuriale est un véritable levier de remobilisation personnelle et professionnelle pour les jeunes en rupture de parcours.

UN PROGRAMME COLLECTIF POUR REMOBILISER DES JEUNES À L'ARRÊT

En 2022, la Fondation Entreprendre a réuni un collectif de **mécènes engagés sur les enjeux de la jeunesse** (*Fondation Groupe LBP AM, Fondation Société Générale, Fonds AXA pour le Progrès humain, Fonds Gérard et Bernadette Mulliez*) pour lancer un appel à projets dédié à la remobilisation professionnelle des jeunes (de la formation à l'emploi en passant par la création d'entreprise) par la voie de l'entrepreneuriat.

Quatre **associations** expertes de l'accompagnement entrepreneurial ont ainsi été sélectionnées pour rejoindre le programme et développer, de 2022 à 2025, des projets visant à expérimenter l'impact du levier entrepreneurial sur la remobilisation des jeunes en manque d'opportunités. Il s'agit des structures suivantes : le **réseau Piments**, l'**association Kunact en partenariat avec Azimuto** et le **Centre des Jeunes Dirigeants (CJD)**, **Osons Ici et Maintenant**, et de la **Fondation Apprentis d'Auteuil**.

Doté d'un budget de 1,23 M€ sur 3 ans, le programme *Entr&prends ton Avenir* a ainsi permis d'expérimenter, dans 14 départements¹, des parcours de formation, de mise en situation entrepreneuriale, et des projets de mentorat individuel et collectif.

Au total, **592 jeunes ont été sensibilisés** via des formats courts (quelques jours) et **695 ont été accompagnés** pendant plusieurs mois, avec le triple objectif de tester des projets, développer des compétences et reprendre confiance dans leur trajectoire professionnelle.

¹ Les départements concernés : Alpes-Maritimes (06), Ardèche (07), Drôme (26), Ille-et-Vilaine (35), Isère (38), Landes (40), Haute-Loire (43), Loire (42), Loire-Atlantique (44), Nord (59), Pas-de-Calais (59), Oise (60), Rhône (69), Seine-Saint-Denis (93).

LE PROGRAMME « ENTR&PRENDS TON AVENIR » EN CHIFFRES

Ce programme s'est aussi appuyé sur un travail de mesure d'impact et de capitalisation des innovations testées auprès des jeunes, mené aux côtés de deux partenaires experts (Telos Impact et Impact Track). À l'issue des 3 années écoulées, le collectif *Entr&prends ton Avenir* est ainsi en mesure de démontrer que **le levier entrepreneurial** – entendu comme une posture, une capacité à agir, à coopérer et à porter un projet – **constitue un moteur puissant de remobilisation vers l'emploi pour les jeunes en rupture de parcours.**

Les résultats constatés sont de 4 principaux ordres :

Les sorties positives vers l'emploi

Le collectif *Entr&prends ton Avenir* note 58% de sorties positives à l'issue du programme. Elles se traduisent par l'entrée dans des parcours entrepreneuriaux (14 % des jeunes ont créé leur entreprise), une reprise d'études significative (24 % en formation à temps plein), de retour à l'emploi (20%). Les progressions, observées avant/après le programme, confirment cet effet de levier, notamment sur la formation (+22 points, de 1,9% à 24% à la fin de l'accompagnement) et l'accès à l'emploi (+13 points, soit de 7% au début du programme à 20% à son issue).

Transformations individuelles et acquisition de compétences

Au-delà de l'insertion professionnelle, le programme est source de transformations durables chez les jeunes. Une large majorité (92 %) déclare un renforcement de ses compétences (communication, coopération, créativité...), tandis que 85 % témoignent d'une meilleure connaissance d'eux-mêmes et d'une estime de soi renforcée : elle est passée de 21 % avant le programme à 34% à son issue. Cette évolution se traduit également par une clarification du projet de vie pour 83 % des participants.

Levée de freins majeurs

Le programme agit concrètement sur plusieurs freins structurels à l'insertion professionnelle. L'isolement social recule significativement, tout comme le manque d'estime de soi et la méconnaissance du monde professionnel. Ces résultats montrent une capacité à réengager des publics éloignés, même si certaines problématiques structurelles (finances, logement, mobilité) nécessitent des relais complémentaires avec les politiques publiques.

Effets territoriaux et écosystème

Enfin, l'impact dépasse les bénéficiaires directs en mobilisant un large écosystème territorial de 120 partenaires publics (collectivités, Missions Locales, CCI, CAF...), 200 associations et entreprises et 211 entrepreneurs aux côtés des jeunes. Un travail en coopération qui agit directement sur l'engagement territorial des jeunes, passé de 54% en début de programme à 65% à son issue.

Le bilan complet du programme « Entr&prends ton Avenir » est consultable en ligne et accessible [ici](#).

DES ENSEIGNEMENTS POUR RENFORCER LES POLITIQUES D'INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES

Au terme de ces trois années d'expérimentation, la Fondation Entreprendre et le collectif *Entr&prends ton Avenir* formulent plusieurs pistes pour renforcer l'insertion professionnelle des jeunes par l'entrepreneuriat, traduites notamment en 4 bonnes pratiques :

1. **Aller vers les jeunes pour garantir l'accessibilité des programmes d'accompagnement**, en adoptant une démarche proactive multicanale par exemple.
2. **Permettre d'expérimenter l'entrepreneuriat dans un cadre sécurisant** : appuyer l'accompagnement par un contrat et un statut ; intégrer une certification ou une attestation reconnue pour donner une valeur formelle au parcours du jeune.
3. **Prendre en compte l'ensemble des freins rencontrés par les jeunes**, en identifiant dès le départ des obstacles périphériques significatifs (logement, mobilité, santé...) pour adapter l'accompagnement, et s'appuyer sur des structures complémentaires.
4. **Remettre le jeune au centre de son apprentissage**, en l'impliquant dans chacune des décisions et étapes de son accompagnement ainsi qu'en instaurant un cadre de confiance et de valorisation.

Ces leviers sont complétés de 11 recommandations concrètes ([détails sur demande](#)) formulées à l'intention des décideurs publics-privés et présentées lors d'un événement de restitution réunissant acteurs de l'insertion professionnelle des jeunes, partenaires du programme et jeunes bénéficiaires.

Pour toute demande d'information et d'interview, veuillez contacter l'Agence LEON :

Lucile BÉGUIN-LEMOINE – Gaëlle LEGRIS

lucile@agence-leon.fr – gaelle@agence-leon.fr

06 85 18 30 90 – 06 26 14 14 90

Les membres du collectif Entr&prends ton Avenir

Les mécènes



Fonds AXA pour le Progrès humain
Le fonds de dotation des Mutuelles d'assurances et du Groupe AXA



Fonds Gérard
et Bernadette Mulliez



Les associations



Les partenaires de la mesure d'impact



À propos de la Fondation Entreprendre

La Fondation Entreprendre est la seule fondation reconnue d'utilité publique à défendre la cause entrepreneuriale en France. Depuis 2008, elle finance, fédère et pérennise l'écosystème associatif agissant sur le champ de l'entrepreneuriat. Elle articule son action autour de trois enjeux : favoriser l'entrepreneuriat comme vecteur d'égalité des chances en le rendant accessible au plus grand nombre (les femmes, les personnes en situation de handicap ou de réinsertion...); développer le dynamisme économique et social des territoires les plus fragiles et isolés (les QPV ou les zones rurales...); et encourager un entrepreneuriat utile à la société sur les enjeux sociaux, économiques et environnementaux. Depuis sa création, la Fondation Entreprendre a soutenu une centaine d'associations ayant touché 1,7 million de bénéficiaires. En 2024, elle a soutenu 41 projets ou associations sur le territoire national, représentant 119 683 bénéficiaires, 22 465 entreprises créées ou reprises et 78 906 emplois. Elle accompagne 5 fondations sous son égide et gère La Filature, pépinière d'une dizaine de structures dédiées à la cause entrepreneuriale.

Pour en savoir plus : <https://www.fondation-entreprendre.org>

Sur LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/fondation-entreprendre>