



ENTREPRENEURIAT SOUHAITABLE 2040



**TROIS SCENARIOS PROSPECTIFS
SUR L'ENTREPRENEURIAT ET SON ACCOMPAGNEMENT
EN 2040**



FONDATION ENTREPRENDRE
Accompagner l'entrepreneuriat dont la société a besoin

SOMMAIRE

- | | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Scénario 1 - De la conscience climatique à la planification régénératrice | 3 |
| 2 | Scénario 2 - Pénuries en pagaille, solutions locales | 8 |
| 3 | Scénario 3 - La difficile réinvention du travail | 13 |

Les scénarios prospectifs sur l'entrepreneuriat et son accompagnement en 2040 ont été réalisés dans le cadre de la démarche prospective « L'entrepreneuriat souhaitable en 2040 », initiée par la Fondation Entreprendre et conduite par Julie Rieg, sociologue indépendante et fondatrice de Change it Use it. Ces scénarios répondent à plusieurs caractéristiques : ils sont contrastés pour permettre aux acteurs de l'accompagnement de se positionner dans des futurs variés, ils sont plausibles et ils rendent compte de la mise en place de nouveaux modèles (de gouvernance, économiques, managériaux...). Le contenu des scénarios repose sur des fiches «projections de tendances», un questionnaire en ligne complété par plus de 200 personnes (entrepreneurs et acteurs de l'accompagnement), des entretiens avec 5 experts et 1 atelier de coconstruction ayant réuni plus de 30 acteurs de l'accompagnement à l'entrepreneuriat.

Les scénarios ont été rédigés par Julie Rieg et illustrés par Florentin Depaillat, designer, et utilisés comme matériaux de réflexion durant un second atelier de coconstruction dans lequel une quarantaine d'acteurs de l'accompagnement ont formalisé une vision souhaitable de l'entrepreneuriat à l'horizon 2040. La suite de la démarche prospective consiste à définir des stratégies et actions à mettre en œuvre dès aujourd'hui par les acteurs de l'accompagnement pour se donner les moyens de tendre vers le futur souhaité de l'entrepreneuriat.

Cher Tomi,

Lundi, le 18 octobre 2040



Nous sommes en 2040 et cela fait 20 ans maintenant que tu as quitté la France pour retrouver les tiens. Comment vas-tu ? Et comment se porte le Japon ? En France, les choses ont grandement changé ces 20 dernières années. Tu ne reconnaîtrais plus ton cher pays d'adoption, tel que tu l'as connu alors que nous créons la Fondation Entreprendre en 2008. D'abord, il y a eu la décennie 2020 que le sociologue Bruno Latour a appelé "l'âge de la conscience climatique". Durant cette période, les Français ont pris la mesure du réchauffement climatique. On a eu chaud plusieurs années de suite, y compris la nuit sur des périodes de plusieurs semaines, et dans plusieurs régions de France, c'est l'odeur des bois brûlés qui envahissait nos narines. Et pourtant, on avait encore bien du mal à croire les experts qui nous annonçaient que ces étés caniculaires seraient sans doute les plus froids des prochaines décennies...

Mais ce n'est pas tout. Les Français ont aussi pris conscience des nombreuses problématiques liées à l'eau : l'accès à l'eau potable (de premières communes en étant privées en été), le manque d'eau pour irriguer les cultures et donc les difficultés d'ordre alimentaire, mais aussi la submersion marine. J'ai lu que vous avez été largement touchés au Japon par la fonte du glacier de l'apocalypse dans l'Antarctique qui s'est accélérée dès 2026. Nous n'avons pas été épargnés non plus. Sa fonte a entraîné une montée des eaux mesurée à 65 centimètres dès 2029, soit bien au-delà des prévisions du GIEC à l'époque. Dans certaines zones, des habitations situées à 50 km des côtes ont été touchées. Et nous redoutons aujourd'hui l'arrivée d'un tsunami sur le littoral méditerranéen.

Mais je ne suis pas là pour te rappeler des souvenirs traumatisants (vous avez eu votre lot). Il se passe aussi de très belles choses ici. Tu serais étonné de voir à quel point la conscience climatique nous a permis de changer de modèle. L'Etat a largement pris les choses en main et, si certains ont dénoncé une « dictature verte », surtout au début, beaucoup se sont sentis soulagés. Parmi les mesures fortes prises par l'Etat, il y a eu la création d'une Haute autorité des limites planétaires en 2031 (tu te souviens peut-être, c'était une proposition faite par la commission des citoyens pour le climat), ce qui a étonné tout le monde, mais aussi l'instauration de la comptabilité en triple capital, économique, environnemental et social, dès 2032 (on s'y attendait depuis un moment). Désormais, les organisations paient de manière conséquente pour compenser les impacts négatifs auxquels elles contribuent. Plus largement, l'Etat a mis le paquet sur l'accompagnement à la transition des organisations vers l'économie régénérative (tu vois, tu étais précurseur). Les collectivités territoriales (régions, intercommunalités et communes) ont été mandatées pour piloter les décisions prises au niveau national. Aujourd'hui encore, elles accompagnent les entreprises sur la transition socio-écologique, donnent le cadre juridique et administratif et contrôlent aussi le respect des limites planétaires. Dans la plupart des régions, elles ont pris part à la gouvernance des grandes entreprises pour s'assurer qu'elles s'inscrivent dans l'intérêt général. La première initiative a été prise par la région PACA avec l'ensemble des usines de production du territoire en 2035.

Bien sûr, seuls les projets à visée sociale et écologique ont droit aux financements publics. Les transformations des modèles des entreprises sont difficiles et, pendant un temps, les fermetures étaient nombreuses malgré les subventions et les prêts à taux zéro proposés par l'Etat. Pendant plusieurs années, on a vu le chômage augmenter, mais la régénération de nos écosystèmes a aussi permis de créer de nombreux emplois et cette période difficile est maintenant derrière nous. Par contre, on observe une nette diminution du nombre d'entrepreneurs. Il faut dire que, depuis 2035, les entrepreneurs doivent détenir une licence à entreprendre en fonction des retombées environnementales et sociales de leur projet, ce qui complexifie les choses. En revanche, il y a proportionnellement plus de femmes, de jeunes et de migrants, ce qui réjouit de nombreuses associations...

SCANNEZ LE QR CODE POUR ENTENDRE UNE LECTURE DE LA LETTRE PAR L'ACTEUR DE VOIX ADRIEN CAMINADA >>>

...Tu seras sans doute surpris d'apprendre que le secteur de l'accompagnement s'est plateformisé. Les acteurs de l'accompagnement doivent désormais passer par la plateforme Guiding, créée en 2036, pour toucher les entrepreneurs. On n'y croyait pas, mais on a vécu la même histoire que les hôtels dans les années 2010 avec Booking... Il faut dire qu'il y a beaucoup plus d'acteurs de l'accompagnement désormais, ces derniers œuvrant à la fois sur l'aide à la création d'entreprise dans le cadre de la licence à entreprendre et sur l'accompagnement à la transition des entreprises existantes. Plusieurs structures se sont spécialisées sur les limites planétaires, les modèles économiques durables..., ce qui a donné lieu à la création de filières à l'échelle nationale. Les initiatives de cocréation de projets avec les entreprises, les collectivités territoriales, les experts environnementaux ou encore les associations se sont multipliées. Globalement, on ne pousse plus à la croissance économique et financière des entreprises et à leur internationalisation, mais on cherche plutôt à faire croître les impacts sociaux et écologiques. J'oubliais ! On a aussi vu fleurir de nouvelles fondations pour accélérer la reconversion des entreprises polluantes. Les fondations peuvent en effet soutenir les entreprises labellisées d'intérêt général. Génial, non ?

On sait qu'il faudra beaucoup de temps pour que nos efforts portent leurs fruits sur le plan climatique car il y a des effets d'inertie, mais nous avons repris espoir. Nous agissons fortement pour limiter les dépassements des limites planétaires, et même pour revenir en-dessous de certains seuils. Tu as dû entendre parler de notre première victoire sur le changement d'affectation des sols. Avec la ZAN (Zéro Artificialisation Nette) et plus largement les politiques de renaturalisation des sols, nous sommes repassés en-dessous du seuil critique en 2038.

Il y a quand même un point qui me chagrine. En février de cette année, l'Etat a instauré des mesures anti-immigrations drastiques. Le sujet n'est évidemment pas simple car le nombre de migrants augmente de 15 % en moyenne chaque année depuis 15 ans. Ces dernières années, nous avons tout fait pour les accueillir et leur trouver une juste place, mais nous n'arrivons plus à faire face au flux. Même si la France est le pays d'Europe le plus touché par le réchauffement climatique (et le 15e dans le monde, je te l'apprends peut-être), nos conditions de vie restent meilleures que dans de nombreuses autres parties du monde et nous avons gardé cette image de terre paradisiaque dans de nombreuses cultures. Les tensions sont fortes dans le pays entre ceux, nombreux, qui pensent qu'on ne devrait pas accueillir les migrants pour préserver nos emplois et nos ressources, et les autres qui rappellent, à juste titre, que ce sont nos modes de vie occidentaux qui ont rendu leurs terres invivables. Tu devines certainement ma position sur le sujet... Petit indice : 50 % de mes salariés sont des migrants. Je ne sais d'ailleurs pas comment je ferais sans eux, ils m'apportent tant de savoir-faire !

J'ai été heureuse de partager ces quelques années avec toi ; je t'envoie aussi quelques coupures de journaux. Je sais qu'au Japon ceux qui s'aiment ne disent pas je t'aime (c'est le titre du livre d'Elena Janvier que nous aimions lire ensemble, tu te souviens ?), mais je suis une incorrigible Française... A bientôt je l'espère ! J'économise mes émissions carbone pour venir jusque chez toi, dans 5 ans tu seras dans mes bras selon mes calculs.

Ta dévouée Camille

PS : scoop final, je me suis laissée tenter par les incitatifs de l'Etat et je suis devenue agricultrice (certifiée régénératif bien sûr). J'ai même une empreinte carbone consolidée négative !

PLANÈTE

CLIMAT

Depuis sa mise en œuvre, la Haute autorité des limites planétaires a bloqué trois projets de lois en France

Publié le 18 juillet 2031 François Oser

Créée en début d'année, la Haute autorité des limites planétaires fait parler d'elle au sein du Parlement. Son président Johan Rockström ne lâche rien et rappelle que les mesures proposées aux entreprises doivent impérativement reposer sur les neuf limites planétaires. Pour les obtenir, les entreprises doivent montrer patte blanche sur les neuf processus et systèmes qui régulent la stabilité et la résilience du système Terre, et non uniquement sur le changement climatique. "Si le réchauffement climatique est un enjeu de taille, le déclin de la biodiversité est le premier enjeu auquel nous devons faire face, sans oublier - entre autres - les pollutions chimiques et le cycle de l'azote", commentait-il.



2040 / 10 AVANCÉES TECHNOLOGIQUES

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11

LE DATACENTER À ÉNERGIE POSITIVE

En plus de sensibiliser les usagers pour qu'ils réduisent la création et l'utilisation de données, le datacenter français DataMoins produit lui-même son énergie thermique. Le surplus est revendu pour alimenter les bâtiments alentour. Le datacenter a aussi développé le stockage des données mortes (jamais ou quasiment jamais utilisées) dans des gélules d'ADN synthétiques. Ces dernières ne consomment aucune énergie et permettent de stocker toutes les données du monde dans une boîte à chaussures, ce qui a permis de libérer des espaces qui sont désormais consacrés à d'autres activités, logement compris.



Why it matters →

JE M'INSCRIS
 AU PLUS GRAND ÉVÈNEMENT DE LA RELATION CLIENT !
 3 OCTOBRE PALMES DE LA RELATION CLIENT 2022

"En 2022, je donnais 10 ans maximum pour que la comptabilité en triple capital soit imposée en France"

Publié le 8 septembre 2032 Mis à jour à 8:10

Pour Christophe Sempels, fondateur du centre de recherche-action Lumia, la mise en place de la comptabilité en triple capital est un premier pas pour respecter les limites planétaires et développer l'économie régénérative. "Les modèles régénératifs proposent non plus de limiter les impacts négatifs qu'une organisation occasionne sur une société humaine et sur les écosystèmes, mais de générer des impacts positifs nets et de permettre les conditions pour que les écosystèmes redéveloppent leurs capacités intrinsèquement régénératives".



@Bpifrance - 2 min



Abonné

Nous vous invitons à un hologramminaire dédié à la création du nouveau statut juridique d'entreprise à impact le 6 avril 2036 à 15h. #conférence #hologramme #statut #innovation

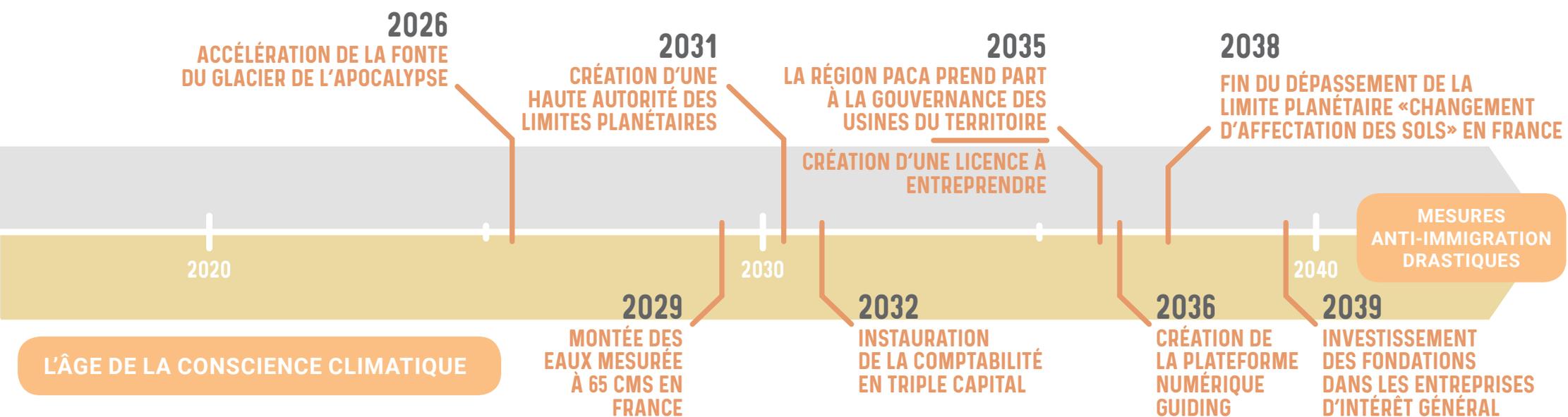
RETWEETS 472 J'AIME 445

07:09 - 4 janv. 2016



FRESQUE TEMPORELLE

ÉVOLUTION DE L'ENTREPRENEURIAT



SCÉNARIO 1

DE LA CONSCIENCE CLIMATIQUE À LA PLANIFICATION RÉGÉNÉRATRICE

AVANT



Parking Jean Moulin, Lyon 5ème,
150 places payantes, 2019

APRÈS



Parc naturel Jean Moulin, Lyon 5ème,
250 arbres replantés, 2040

AVANT



Data center, 2018, Z.A. du parc international d'entreprises Val d'Europe,
Bailly-Romainvilliers, en bordure de l'autoroute A4

APRÈS



Éco-lieu multiculturel, 2038, Parc naturel international Val d'Europe,
Bailly-Romainvilliers

Chère June,

Lundi, le 18 octobre 2040



Je prends enfin le temps de répondre à ta dernière lettre, très inspirante comme à ton habitude. A ta question "Quels enfants allons-nous laisser à la planète ?", j'ai le plaisir de te répondre... Calie ! Elle est née il y a deux semaines, le 8 septembre exactement. Elle est belle comme un cœur et nous sommes tellement heureux. Je dois dire que je suis soulagé qu'elle puisse grandir dans ma petite ville natale. D'autres territoires s'en sont vraiment moins bien sortis face à la multiplication des pénuries. Ici nous avons su rebondir. Il y a eu de nombreux mouvements de solidarité, nous avons recréé des filières locales, nous avons appris à vivre plus simplement et puis, surtout, nous avons acquis une souveraineté alimentaire et énergétique qui nous préserve des aléas nationaux et internationaux. N'empêche ! Qu'il est loin le temps où nous aidions les entreprises américaines à s'implanter en France. A l'époque, on se voyait faire de l'import export à l'international toute notre vie, tu te souviens ? C'est beau la jeunesse.

Il faut avouer que la donne a vraiment changé en 15 ans et le chemin n'a pas été simple. Je profite de cette lettre pour faire une petite rétrospective. Dans les années 2010-2020, souviens-toi, les Etats - occidentaux du moins - ont parié sur les innovations technologiques (énergies renouvelables, voitures électriques, hydrogène...) pour rester sous la barre des deux degrés de réchauffement climatique. Pour sortir de la dépendance aux énergies fossiles, les solutions mises en œuvre ouvraient la voie à de nouvelles dépendances aux terres rares (neodyme, niobium...) et aux métaux (cuivre, lithium, cobalt...). En 2019, l'IFPEN (Institut Français Pétrole et Énergies Nouvelles) démontrait déjà que, avec cette stratégie, 90 % des ressources en cuivre seraient épuisées à l'horizon 2050, jusqu'à 85 % du cobalt et 50 % de nickel. Mais nos gouvernements pensaient pouvoir sécuriser l'accès à ces ressources, tout en anticipant la montée des prix et en s'accommodant du fait que seuls les pays les plus riches bénéficieraient des avancées technologiques (faute de matériaux pour satisfaire tout le monde).

Alors, quand la Chine, principal exportateur vers l'Europe, a annoncé en 2029 qu'elle allait rationner drastiquement les ressources pour les réserver à sa population (stratégie suivie dans les années suivantes par d'autres pays exportateurs), nous n'avions aucune alternative. Aux Etats-Unis, vous avez rouvert des mines de terres rares et de métaux dès 2023, mais ces dernières ne suffisaient pas à couvrir vos besoins et vous n'étiez pas dans une stratégie d'export. En France et plus largement en Europe, nous avons beaucoup de mal à ouvrir des mines en raison d'intenses blocages citoyens, surtout entre les années 2025 et 2028, ce qui n'a pas manqué de créer des tensions fortes entre les aficionados des hautes technologies et les fervents amateurs de lowtech. A plusieurs reprises, l'Etat a dû faire intervenir l'armée pour calmer les tensions. Le sociologue Olivier Filleule, qui avait suivi le mouvement des gilets jaunes quelques années plus tôt, a parlé d'un "conflit de valeurs intra-européen et intra-national d'envergure".

Tu imagineras aisément que nous étions dans une situation critique en 2030. Notre production énergétique était largement en-dessous de la demande (qui avait encore augmenté) et nous ne pouvions pas revenir à nos premiers "amours", les énergies fossiles, car leur approvisionnement en Europe avait largement chuté. Il faut dire que les puits de pétrole conventionnels et non-conventionnels ont décliné plus rapidement que prévu et que les pays producteurs exportaient de moins en moins de pétrole. En conséquence, les activités non-essentielles ont été stoppées dans la plupart des pays européens. Mais cette fois-ci, le gouvernement français n'a pas pu soutenir massivement les entreprises et les salariés, faute de moyens...

Je ne te cacherai pas que nous avons vécu quelques années douloureuses, trois années encore plus que les autres (appelées les "Malheureuses"). Mais nous avons fini par trouver des solutions...

SCANNEZ LE QR CODE POUR ENTENDRE UNE LECTURE DE LA LETTRE PAR L'ACTEUR DE VOIX ADRIEN CAMINADA >>>

...Le plus difficile a été d'accompagner les individus vers des modes de vie plus locaux et plus sobres, mais nous avons constaté que, petit à petit, les gens s'y sont accommodés, comme pendant le confinement de 2020 où de nombreuses personnes se sont rendues compte des bienfaits d'une vie de proximité et d'un rythme de vie plus calme (sans minimiser ceux qui ont souffert de la situation, faute de confort et de liens sociaux, bien sûr). Je tiens à souligner que la consommation de biens neufs des Français est aujourd'hui divisée par 5 par rapport aux années 2020 (grâce au troc, au partage et à la non-obsolésence), et la consommation d'énergie par 3. On a aussi réduit notre consommation de viande par 2.

Beau résultat, isn't it ?

Mais j'arrête là les diversions. Ce qui t'intéresse certainement, ce sont les solutions que nous avons mises en œuvre. Dès 2034, le gouvernement français s'est recentré sur ses fonctions régaliennes (justice, sécurité, diplomatie, défense) et a opéré une forte décentralisation à l'attention des régions, tout en leur indiquant les lignes directrices à suivre : la souveraineté alimentaire et énergétique, l'économie circulaire et la sobriété. Dans les mois qui ont suivi, on a vu fleurir des recycleries aux quatre coins de la France pour récupérer les matériaux divers, dont les métaux et terres rares issus de la technosphère, ce qui a permis de relancer des usines de production (low tech notamment). La crise avait nécessairement conduit à une forte augmentation du chômage, mais ce dernier avait été réformé en 2028 et les allocations ne permettaient plus d'en vivre décemment. Des gens de tous horizons se sont mis à créer des projets à l'échelle de leur territoire et nous redoublons de vigilance face à l'augmentation du nombre d'entrepreneurs précaires. Néanmoins, deux secteurs ont particulièrement bénéficié de cet élan entrepreneurial, l'agriculture et l'énergie, désormais liées avec le développement de l'agrivoltaïque, des agrocarburants en boucles courtes ou encore du biométhane.

Tout ce que je te raconte n'aurait pas vu le jour sans la création de monnaies locales pour faire face à la baisse des financements publics et privés. Tu imagines un peu ? Depuis 2026, un tiers de mon salaire est versé en monnaie locale, le Coquelicot. A vrai dire, cette monnaie a investi tous les secteurs, même celui des acteurs de l'accompagnement. Il faut dire qu'on avait tellement besoin d'eux, et en même temps si peu de moyens. Dans notre région, les principaux acteurs de l'accompagnement ont fusionné pour mutualiser les compétences et rationaliser les coûts et nous avons aussi créé un guichet unique de l'accompagnement. Si je te parle de tout ça, c'est parce que je suis l'heureux DG du guichet territorial de l'accompagnement de ma région depuis deux mois (oui j'ai enfin trouvé !). Notre travail consiste principalement à animer l'écosystème d'acteurs présents sur le territoire pour qu'ils montent des projets collectifs qui répondent à nos besoins essentiels. Les fondations de territoires et les coopératives explosent. Financièrement, nous nous appuyons au maximum sur des subventions européennes et du mécénat.

Je ne pouvais bien évidemment pas terminer cette lettre sans évoquer les bouleversements qui nous attendent, me questionnent et m'angoissent parfois. Calie est née le 8 septembre et je suis certain que tu as fait le rapprochement avec la date d'anniversaire de notre premier échange avec des extraterrestres (il y a deux ans déjà). L'accès à leurs technologies nous permet aujourd'hui de chercher des matériaux dans l'espace, là où nous pensions ne jamais aller jusqu'ici, mais aussi de créer une énergie propre et gratuite. Je sais de source sûre que des projets sérieux sont à l'étude. S'ils aboutissent, le maintien de nos modes de vie plus sobres posera question, alors qu'aujourd'hui, de nombreuses personnes y trouvent leur compte (en France en tout cas). Nous allons certainement devoir faire un choix de société, ce qui ne se fera pas sans tension. Tu te verrais, toi, revenir à la vie d'avant ? J'ai hâte de t'entendre à ce sujet. **Je t'embrasse, Billie**

PS : avec Kaylan, on prévoit de venir à New-York l'année prochaine. On a demandé des devis à Sailcoop et on s'organise pour s'absenter deux mois et travailler à distance. On te tient au courant bien sûr !

DM.COM

Accueil / Entrepreneur

28/03/2037

Eol Tech, producteur de climatisation low tech, gagne des parts de marché

Eol Tech a déployé des usines low-tech dans les différentes régions de France pour fabriquer des climatisations avec des matériaux disponibles dans les recycleries locales, et qui fonctionnent avec les énergies propres et produites localement. Nouveauté : les utilisateurs qui le souhaitent peuvent pédaler 1/2 heure par jour pour l'alimenter. De quoi faire face aux canicules avec fraîcheur, tout en gardant la ligne.



twitter

@LesEchos · Sep 10, 2036

Le Ministre de l'économie Philippe Bihoux félicite [Sailcoop](#), opérateur de transport en voiliers, qui détrône l'avion pour le transport de voyageurs grande distance. [#innovation](#) [#lowtech](#) [#succès](#) <https://trib.al/AAAA>

RETWEETS 472 J'AIME 445

07:09 - 4 janv. 2016

Politique

Le Club Politique Élections législatives Résultats des élections législatives Le Scan politique Présidentielle 2022 Élections

Pénuries : les régions françaises s'en sortent peu ou prou

Cinq ans après la décentralisation des pouvoirs, Aurélien Barreau, Ministre de la cohésion territoriale, a lancé un audit des politiques régionales mises en œuvre. Le bilan est mitigé. Si certaines régions ont réussi à atteindre la souveraineté énergétique et alimentaire, d'autres sont à la traîne. En cause : des inégalités de ressources et des dynamiques collectives plus ou moins engagées. A termes, l'enjeu est de disséminer les bonnes pratiques et de créer plus de solidarité inter-territoriale. Parmi les régions les plus à la pointe, les Hauts-de-France qui ont fait du territoire local un bien commun naturel et social et qui organisent chaque année des COP (conférences de parties) locales à l'échelle intercommunale et régionale. L'occasion de rappeler que la région a reçu le prix du meilleur accompagnement des projets de territoire l'année dernière.

Publié le 3 mars 2030

Instagram

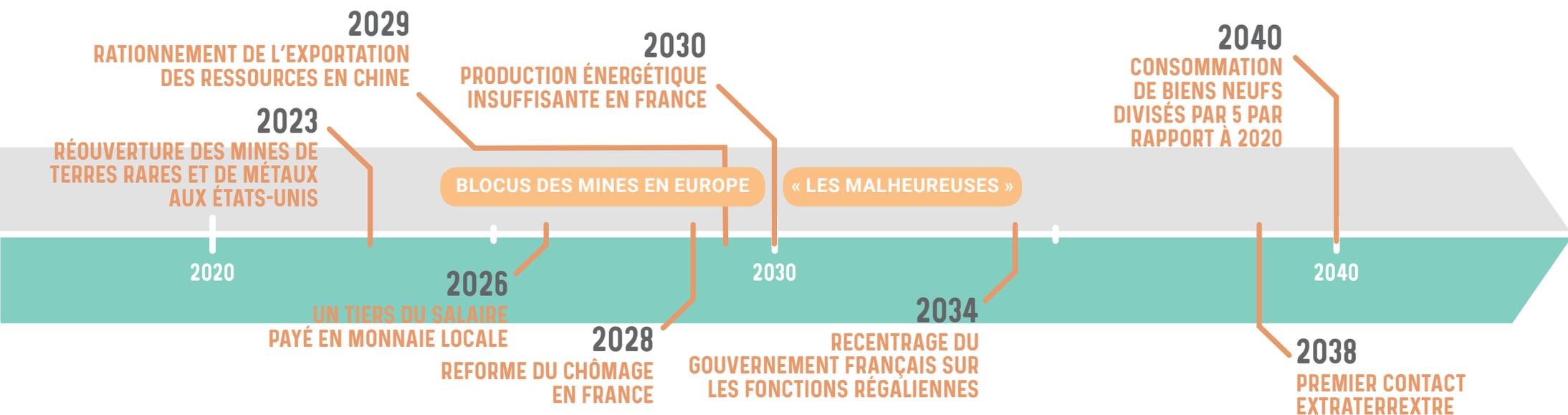
@Millenaire_3

“Il me semble probable qu'à l'échelle locale les collectivités territoriales en viennent à prioriser leur aide et leur soutien à des activités publiques privées qui vont leur permettre d'assurer les fonctions essentielles du territoire (logement, santé, éducation...)”, Stéphane Poulpe, directeur de l'Agence pour le développement économique de la région lyonnaise.

Publié le 18 juin 2032

FRESQUE TEMPORELLE

ÉVOLUTION DE L'ENTREPRENEURIAT



SCÉNARIO 2

PÉNURIES EN PAILLE, SOLUTIONS LOCALES

AVANT



Exploitation de Mr Brycol, agriculteur du Sud de la France, 2022



APRÈS



Exploitation de Mr Brycol en agrivoltaïque (étage de panneaux solaires mobiles au-dessus des cultures), Sud de la France, 2040

AVANT



Usine de fabrication de climatisation Fresh, Saint-Laurent-du-Var, PACA, 2018



APRÈS



Usine de fabrication de climatisation Watt4Fresh, lieu d'autoproduction énergétique en lien avec la Recyclerie du 63, PACA, 2040

Chère Ekundayo,

Lundi, le 18 octobre 2040



Le Bénin me manque. Les paysages verdoyants, les marchés aux mille senteurs, les zémidjans, les balades en moto sur les pistes cabossées, les sourires et, bien plus que tous les autres, les rythmes de vie. Vivre au présent, se laisser aller au gré des rencontres, avoir le droit d'arriver en retard de plusieurs heures, savoir attendre sans énervement ou simplement partir et vaquer à d'autres occupations, sans culpabilité. C'était un mystère pour moi quand je suis arrivée chez toi, il y a 25 ans de cela. "Comment se voir si on ne respecte pas l'heure de rendez-vous ?", te demandais-je sans cesse. J'ignore par quelle magie, mais l'on se retrouvait toujours. J'ai mis du temps à le comprendre et cela te faisait bien rire. On était à mille lieux des rythmes réglés des Européens. Partir à l'heure. Arriver à l'heure. Métro. Boulot. Dodo. Alors voilà. Je suis heureuse de t'annoncer aujourd'hui que nos rythmes de vie occidentaux ont bien été bousculés ces dernières années. En France, on a réinventé le travail. Oui, rien que ça. Je vais te raconter notre histoire.

Tout a commencé avec une stagnation au début des années 2020 dont on sort à peine, aujourd'hui, en 2040. Imagine un peu. On se remettait juste de la crise de la Covid-19 pour faire face à une croissance économique faible, à laquelle s'ajoutait une forte inflation notamment au niveau de l'immobilier mais aussi, avec la guerre en Ukraine et les crises environnementales, de l'alimentation et de la grande consommation. Les premières années, les salariés avaient droit à des compensations pour faire face à l'inflation mais, petit à petit, l'écart se creusait et le pouvoir d'achat des ménages diminuait. Et puis, sans surprise, les taux de chômage ont explosé, atteignant les 16 % en 2028. Record battu. Mais ce record n'était que la partie visible de l'iceberg, car la précarité des Français augmentait elle aussi. On comptait plus de 20 % de personnes pauvres en France en 2028 (1 personne sur 5 !) contre 14 % en 2019, ce que l'on n'avait plus connu depuis les années 1960. La précarité touchait aussi des publics de plus en plus variés : enfants, jeunes adultes, familles monoparentales, personnes âgées, personnes sans diplôme, personnes en emploi précaire, chômeurs, migrants et Roms. Le constat était net : l'emploi ne suffisait plus à lui seul à assurer une sécurité financière. L'automatisation du travail, l'ubérisation des emplois (contrats précaires) et l'augmentation des emplois aux horaires atypiques en étaient les principales causes.

A ce constat dramatique s'ajoutait une crise de sens. Les entreprises peinaient de plus en plus à recruter et à fidéliser leurs salariés, qui préféraient quitter le navire quand les conditions de travail ne leur convenaient pas. Les années 2029 et 2030 ont été déterminantes avec des vagues de démission sans précédent en France. En compensation, les entreprises employaient de plus en plus de migrants. Le "mouvement des papillons" a vu le jour en fin d'année 2030. Ses partisans revendiquaient une transformation radicale du monde du travail et du modèle social en France. Les syndicats salariés comme la CGT ont fortement soutenu cette demande. En réponse, ce sont les entreprises qui ont transformé leurs modèles managériaux. Entre 2030 et 2035, la semaine de quatre jours a largement gagné du terrain. Rares étaient les entreprises qui ne la proposaient pas. Mais ce fut aussi le cas de la gouvernance partagée. Dès deux ans d'ancienneté, les salariés étaient formés à la gestion de leur portefeuille, et invités, s'ils le souhaitaient, à prendre des parts dans leur entreprise. Les initiatives de partage des bénéfices de l'entreprise avec les salariés, à l'image des entreprises de l'ESS, ont aussi largement augmenté. Il est désormais courant que 40 % des bénéfices soient reversés aux salariés (c'est d'ailleurs le cas dans mon entreprise de désalinisation de l'eau de mer).

Bien entendu, les entreprises ont aussi renforcé leur mission d'intérêt général pour répondre à la quête de sens des travailleurs. Ça a pas mal bousculé les modèles !...

SCANNEZ LE QR CODE POUR ENTENDRE UNE LECTURE DE LA LETTRE PAR L'ACTEUR DE VOIX ADRIEN CAMINADA >>>

...Sur la même période (2030-2035 toujours), le gouvernement a fait face à une arrivée massive de migrants climatiques. Les projections de la Banque mondiale, qui prévoyait dans son rapport Groundswell de 2021 que des foyers d'immigration et d'émigration climatique interne apparaîtraient dès 2030, s'avéraient justes. C'est simple. Chaque année depuis 2030, on accueille entre 1 et 2 millions de migrants. En conséquence, le gouvernement a dilué les aides sociales, réduisant les montants du chômage, des retraites ou encore des allocations logement pour tous en 2033, ce qui a eu pour effet d'augmenter à nouveau la précarisation. Les Français ont accusé le coup mais la transformation des modèles au sein des entreprises a visiblement permis de trouver un équilibre. Il faut dire que les entreprises les mieux dotées ont compensé la baisse des aides sociales en proposant des services d'éducation, de logement, de santé ou encore de loisirs à leurs salariés. Un sacré boost à leur attractivité comme tu peux l'imaginer :)

Comme souvent - tu le sais toi qui es juriste -, les lois sont instaurées alors que les nouvelles pratiques sont déjà en place. C'est ce qui s'est passé chez nous. En 2036, en accord avec les autres Etats membres de l'Union Européenne qui connaissaient un contexte similaire, l'Etat a légiféré sur le partage de la valeur et de la gouvernance au sein des entreprises. Il a aussi imposé que les entreprises proposent plusieurs organisations temporelles et spatiales à leurs salariés, qui ont le choix du cadre qui leur convient le plus : semaine de 4 jours, fin de la journée à 16h, télétravail, etc. L'enjeu : un équilibre vie pro / vie perso, largement plébiscité par tous. Bien sûr, les décisions sont prises collectivement pour assurer le bon fonctionnement et la continuité des activités de l'entreprise.

En 2037, l'Union Européenne a décidé d'aller encore plus loin avec l'instauration d'une pause de neuf années que les personnes actives peuvent prendre tout au long de leur carrière. Cette décision répondait à deux évolutions majeures : l'augmentation du nombre de métiers exercés par une même personne au sein d'une carrière professionnelle, les personnes passant régulièrement du salariat à l'entrepreneuriat et vice-versa, et la baisse des aides sociales qui nécessitait davantage de mouvements de solidarité et d'implications citoyennes et associatives sur le terrain. Désormais, nous pouvons facilement changer de travail mais aussi faire des pauses pour s'occuper de quelqu'un de notre entourage, participer à un projet social ou écologique sur notre territoire, se former à un nouveau métier ou créer un projet qui fait sens. L'idée est vraiment d'encourager la création de projets qui répondent à des besoins spécifiques dans les territoires et complètent les politiques publiques à l'œuvre. Car l'Etat Providence a ses limites...

Plus largement, l'idée est d'accompagner les personnes tout au long de leur vie pour qu'elles puissent s'épanouir individuellement, socialement et professionnellement. On parle désormais "d'entrepreneuriat de soi", qui ne se résume plus à créer une entreprise mais tout type de projet en harmonie avec ses valeurs. Tu seras peut-être étonnée, mais l'entrepreneuriat de soi fait partie des programmes scolaires depuis l'année dernière (dès l'école maternelle). Nous disposons de nombreuses ressources mises en commun par les acteurs de l'accompagnement sur le sujet. Enfin, tu seras certainement contente d'apprendre que l'Indice de richesse inclusive - cher à ton cœur je le sais - est l'indicateur privilégié pour mesurer les retombées de toutes ces actions depuis cette année. Il ne remplace pas le PIB, mais il gagne clairement du terrain.

Avant de clore cette lettre, j'ai une grande nouvelle à t'annoncer. J'ai décidé de venir au Bénin pour y passer une nouvelle année. Aidée par l'organisme "Des projets qui font sens", je suis en train de monter un projet éducatif autour de l'agroforesterie que je souhaite développer près de ton village. J'en ai déjà discuté avec le maire et le projet l'intéresse. Vive nos retrouvailles. Eyi zandé (il me reste quelques mots de Fon).

Ton amie fidèle, Sacha

Proposer une tribune Communiquer sur le magazine Contacter la rédaction À Propos Les TOP5 contributeurs 15 Avril 2038

Cadre & Dirigeant Magazine

RÉUSSIR MANAGER TROUVER UN EMPLOI ENTREPRENDRE TECHNOLOGIE MARKETING

Un battement d'ailes pour un changement de modèles

Les entreprises ont désormais l'obligation d'assurer le bien-être de leurs salariés. Pour ce faire, Jean-Yves Boulin, sociologue du travail et des temporalités, suggère aux entreprises d'augmenter le pouvoir d'action des DRH : "Je ne crois pas du tout aux happiness officers qui sont là, soit-disant, pour injecter du bonheur dans l'entreprise. En revanche, je pense qu'il faut vraiment redonner une vraie place stratégique aux DRH qui devraient avoir plus d'autonomie par rapport aux autres directeurs, notamment financiers, pour pouvoir expérimenter de nouvelles organisations du temps de travail dans l'entreprise. Cela implique de revoir la formation des DRH". Des conseils précieux à l'heure où la CNIL de la RSE augmente le contrôle des nouvelles pratiques managériales.

N° 78 953

ENTRE-PRENDRE .fr
magazine

Avec la pause de neuf années, de nouveaux profils d'entrepreneurs émergent

Plus de femmes, de jeunes, de retraités, de migrants ou encore de fonctionnaires... la pause de neuf années, financée par l'Europe sur le principe d'un revenu européen de base, crée un regain d'intérêt pour l'entrepreneuriat. Zoom sur un territoire : dans la Drôme, 100 % des fonctionnaires ont déjà eu une expérience entrepreneuriale, ce qui augmente les capacités d'innovation dans les instances publiques.

Publié le 25 Août 2039

NATIONAL GEOGRAPHIC

HISTOIRE ANIMAUX SCIENCES ENVIRONNEMENT VOYAGE & AVENTURE

La mise en place de l'indice de richesse inclusive divise les chefs d'entreprises

Une étude de l'OCDE éclaire les ressorts de l'adhésion ou du rejet des chefs d'entreprises vis-à-vis de l'instauration de l'Indice de richesse inclusive (en anglais, Inclusive Wealth Index) pour évaluer les transformations du monde du travail. Cet indicateur intègre le montant des destructions des capitaux humains et naturels dans l'étude de la croissance économique.

DE MARIE-LOU CARPIA, NATIONAL GEOGRAPHIC
PUBLICATION 6 SEPT. 2039 À 11:30 CEST

twitter

Abonné

@CoopFR · Sep 10, 2040

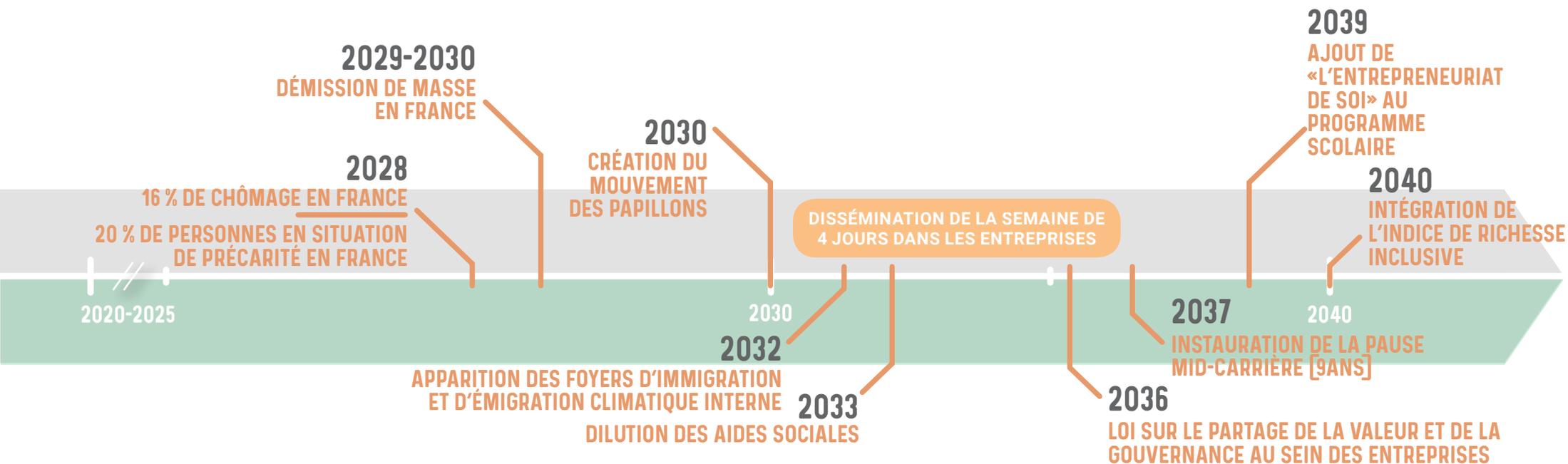
Bravo à [Amazon](#), élue entreprise sociale de l'année suite au vote de 12 421 Français. Depuis sa transformation en 2031 en Société Coopérative d'Intérêt Collectif, permettant d'associer les parties prenantes à la création de valeur, l'entreprise a permis de tripler la création d'entreprises locales en France.

#ESS #innovation #succès <https://trib.al/AAAA>

07:09 - 4 janv. 2016

FRESQUE TEMPORELLE

ÉVOLUTION DE L'ENTREPRENEURIAT



SCÉNARIO 3

LA DIFFICILE RÉINVENTION DU TRAVAIL

AVANT



Cour extérieure d'EDF, Marseille, 2018



APRÈS



Espace dédié aux salariés d'EDF : centre de santé, école & crèche, jardin botanique, Marseille, 2040

AVANT



Frontière franco-suisse, autoroute A411, zone de péage & de contrôle de douane, 2020



APRÈS



Frontière franco-suisse : voie remplacée par un centre d'accueil pour migrants, autoroute A411, 2040